

Методические подходы к формированию и выбору стратегии финансово-устойчивой работы банка

*Кандидат экономических наук, доцент Кондиус Инна Степановна
Луцкий национальный технический университет
innastk@list.ru*

В публикации подлежат рассмотрению вопросы обеспечения эффективности банковской деятельности путем формирования и выбора «портфеля альтернативных стратегий» финансово-устойчивой работы банка, который включает совокупность основных и вспомогательных стратегий. Критерием выбора основной стратегии служат стадии жизненного цикла функционирования банков и свидетельствует о степени влияния доходности на систему банка. Сочетание составляющих прибыльности банка и уровней корпоративного управления позволило сформировать поля стратегических решений, которые будут характеризовать степень корпоративного управления банка.

Предложены механизмы реализации финансово-устойчивой работы банка.

***Ключевые слова:** стратегия, финансовая устойчивость, эффективность работы банка, корпоративное управление, механизм реализации стратегии, прибыльность.*

Methodological approaches for Formation and Choice strategy ustoychyvoy financial and bank work

The publication shall be considered the issues of efficiency of banking activities by forming and selecting "portfolio of alternative strategies" financially stable operation of the bank, which includes a set of primary and secondary strategies.

The main strategy for financially stable operation of the bank formed a long-term, and is a general management plan aimed at reducing the impact of destabilizing factors on the state of the bank, taking into account the intensity of their activities at each stage of the bank's operation.

The criterion for selection of the main strategies are banks functioning stage of the life cycle (growth, stability, fall risk, threat) and indicates the degree of influence on the profitability of the bank system. To justify the strategic goals and find ways of forming a strategy to ensure the financial and stable operation of the bank was carried out strategic analysis and diagnosis of the current state of the components of the bank: Bank profitability and corporate governance.

Proposed typology, content and defining features of the basic strategic alternatives to ensure stable operation of the financial and banking: the offensive strategy ensures an adequate level of profitability over the long term; to identify and neutralize the most unstable position with simultaneous emphasis on efforts on the areas of the bank consider it appropriate to emphasize the innovative compliance strategies; If, in spite of the efforts to preserve the stability of the bank in the state, has acquired dynamics of the negative trends and the system has passed into the next life cycle stage - desc should apply innovation and recovery strategy; while maintaining the influence of destructive factors on the functioning of the bank, resulting in a level of financial and stable operation has fallen below the standard value and continues to fall, and the bank goes into a risk, it is advisable to apply the investment and innovation strategy; for the rapid withdrawal of the bank as a threat to select appropriate to consider the resistance strategy.

Formation of the subsidiary strategy for financially stable bank's work involves finding such a way that would ensure the achievement of the objectives of the basic strategy, based on the current state of the bank's profitability and the possibilities for achieving the desired result, which is calculated in step forecasting overall profitability of the bank.

On the basis of a comparative analysis of regulatory and destructive effects on the functioning of the bank's offer range of support strategies for financially stable operation of the bank are: capacity building strategy, focus, innovation management, corporate neutralize the risks of crisis management.

Choosing the type of strategy to ensure financial and stable operation of the bank by means of the generated matrix, which establishes the dependence of selection of the main strategies of the bank's operation phase of the life cycle, namely the level of profitability, and support - on the bank's corporate governance level.

The mechanisms of the implementation of financial and stable operation of the bank.

Keywords: *strategy, financial strength, the bank's performance, corporate governance mechanism for implementing the strategy, profitability.*

Методически подходи за формиране и подбор стратегия на финансова и стабилна работа на банката

Изданието се счита въпросите за ефективността на банковата дейност чрез формиране и избиране на "портфейл на алтернативни стратегии" финансово стабилна работа на банката, който включва набор от първични и вторични стратегии.

Критерият за избор на основните стратегии са банки, функциониращи етап от жизнения цикъл (растеж, стабилност, попада риск, заплах) и показва степента на влияние върху рентабилността на банковата система. За да оправдае стратегическите цели и да намерят начини за формиране на стратегия за осигуряване на финансова и стабилна работа на банката се извършва стратегически анализ и диагностика на състоянието на компонентите на банката: Bank рентабилност и корпоративно управление.

Предложен типология, съдържание и дефиниране на функциите на основните стратегически алтернативи, за да се осигури стабилна работа на финансовата и банковата: обидния стратегия осигурява адекватно ниво на рентабилност в дългосрочен план; да се идентифицират и неутрализират най-нестабилна позиция с едновременно акцент върху усилията в областите на банката счете за уместно да се подчертае, иновативни стратегии за съответствие; Ако, въпреки усилията за запазване на стабилността на банката в държавата, е придобил динамика на негативните тенденции и системата е преминал в следващия етап на жизнения цикъл - низходящо следва да се прилага иновации и стратегия за възстановяване; като същевременно се запази влиянието на разрушителните фактори за функционирането на банката, която има ниво на финансова и стабилна работа е паднала под стандартната стойност и продължава да пада, и банката отива в риск, е препоръчително да се прилага за инвестиции и иновационна стратегия; за бързо отнемане на банката като на заплах, ние се чувстваме подходящо да се избере стратегия на съпротива.

Въз основа на сравнителен анализ на регулаторните и разрушителни последици върху функционирането на банката, ние предлагаме набор от стратегии за

подпомагане на финансово стабилна работа на банката са: изграждане на стратегия капацитет, фокус, управление на иновациите, корпоративен неутрализиране на риска, управление на кризи.

Изберете типа на стратегии за финансово стабилна работа на банката с помощта на генерирания матрица, която установява зависимостта на подбор на основните стратегии за работа фаза от жизнения цикъл, а именно нивото на рентабилност, и подкрепата на банката - за ниво на корпоративното управление на банката.

Механизмите на изпълнението на финансовата и стабилна работа на банката.

Ключови думи: стратегия, финансова стабилност, изпълнение на банката, механизъм за корпоративно управление за изпълнение на стратегията, рентабилност.

Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами.

Жизнь современного общества невозможно без прогнозирования, что является одним из решающих научных факторов формирования стратегии и тактики экономической политики банка. Чем выше уровень прогнозирования доходности и уровня корпоративного управления банка, тем выше и общая эффективность работы банка в целом. Без полного представления о будущем нельзя осуществлять регулирование и строить экономическую политику. Поэтому одной из важнейших предпосылок эффективности механизма обеспечения финансово-устойчивой работы банка, является выбор стратегического курса, который направлен на достижение генеральной цели - обеспечение и долгосрочная поддержка стабильной и эффективной работы банка.

Анализ последних исследований, в которых начато решение проблемы.

Исследование эффективности банковской деятельности привлекают внимание многих отечественных и зарубежных ученых и практиков. Теория методов оценки эффективности банков сформулированы в работах С. Вейнера, С. Гроскопфа, С. Занг, В. Купера, Е. Родеса, Б. Парка, Л. Симара, М. Фаррела, А. Чарнеса и др. Основы прикладного использования методов к оценке эффективности деятельности банковских учреждений представлены в работах авторов: А. Бергера, А. Бачатпаруя, Р. Деянг (R. DeYoung), Р. Ейзенбайса, Елиазиани, Г. Ферьер, Ф. Форсунда, Д. Хампри, В. Хантера, С. Куан, Л. местер, С. Тимми.

Научные наработки в общей теории эффективности, способов его оценки хотя и довольно значительные, однако формированию и выбору стратегии обеспечения

финансово-устойчивая работа банков остаются недостаточно разработанными как в теоретическом, так и в методически-практическом аспектах.

Цель статьи. Разработка научно обоснованных подходов и методов предсказания направления и сущности доходности для формирования механизма перспективного корпоративного управления, который позволит обеспечить финансово-устойчивую работу банка.

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов.

Важной предпосылкой обеспечения высокого уровня финансово-устойчивой работы банка является формирование стратегии его функционирования, которая формируется на основе показателей доходности и корпоративного управления банка.

Стратегия обеспечения финансово-устойчивой работы банка - это долгосрочный план действий, направленный на достижение стабильного развития банка, а именно: поиск существующих потенциалов и выявления соответствующих резервов, которые обеспечивают развитие всех направлений работы банка: доходности и корпоративного управления и, исходя из имеющихся потенциальных резервов их развития, осуществлять ее реализацию.

Правильно выбранное стратегическое направление обеспечения финансово-устойчивой работы банка будет способствовать последовательному и эффективному решению приоритетных проблем по обеспечению динамичного роста финансовых показателей банка, акцентированию усилий и концентрации ресурсов, что позволит с наибольшей эффективностью достичь наивысшего уровня в максимально короткий срок. Этот курс будет способствовать и реализации последовательной финансовой политики, выбора эффективных организационных решений для обеспечения высокого уровня работы банка. Структуру процесса формирования и реализации стратегии финансово-устойчивой работы банка схематически показано на рис. 1.

Для обоснования стратегических целей и поиска путей формирования стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка необходимо провести стратегический анализ и диагностику текущего состояния составляющих банка: доходность банка и уровень корпоративного управления. В системе диагностики обязательно выбор базы сравнения, в основе которой лежат рассчитаны нами нормативные пороговые значения показателей уровней доходности и корпоративного управления. По результатам диагностического исследования проводится оценка финансово-устойчивой работы банка.



Рисунок 1 – Классификация методов выбора стратегии финансово-устойчивой работы банка

Следующим этапом, предшествующим формированию сценарных прогнозов, является установление стратегического периода, при отсутствии стабильности развития современной экономики, целесообразно формировать на срок 3 года. Формирование сценарных прогнозов функционирования составляющих работы банка мы провели на базе авторской линейной по параметрам многофакторной модели. Учитывая силу влияния факторов пессимистического и оптимистического характера, нами обоснован наиболее оптимальный базовый сценарий.

Поиск путей формирования стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка предполагает формирование совокупности стратегий, входящих в так называемый «портфеля альтернативных стратегий» финансово-устойчивой работы банка и создают предпосылки для достижения поставленных целей развития банка. В соответствии с выявленными на этапе диагностики и оценки финансово-устойчивой работы в банках Украины состояния доходности и корпоративного управления (рост, устойчивость, падение, угроза и риск), необходимо осуществлять формирование и

выбор стратегических альтернатив обеспечения общей эффективности финансово-устойчивой работы банка.

В научной литературе существует два основных подхода к определению стратегии управления, выражающие сущность стратегии через две ключевые функции - формулировка целевой установки, конкретной ориентира и определения приоритетной модели поведения, направленной на достижение генеральной цели [1, 2, 3; 4; 5; 6]. Именно такую функциональную дуальность формирования стратегического портфеля, на наш взгляд, целесообразно положить в основу выбора стратегических альтернатив развития банка.

Набор стратегий финансово-устойчивой работы банка - это совокупность основных и вспомогательных стратегий, формируются отдельно для каждого банка с целью достижения его эффективного функционирования.

Основная стратегия обеспечения финансово-устойчивой работы банка формируется на длительную перспективу и является общим планом управления, направленным на уменьшение влияния дестабилизирующих факторов на состояние банка с учетом интенсивности их действий на каждом из этапов функционирования банка, задает параметры для формирования портфеля стратегий финансово-устойчивой работы.

На каждом этапе жизненного цикла финансового предприятия оказывается негативное влияние различных дестабилизирующих факторов. Разнообразие таких факторов влияния на состояние доходности и корпоративного управления может быть обусловлена как возникновением социально-политических противоречий, ростом зависимости от колебаний конъюнктуры мировых рынков, экономических трудностей, так и возможностью появления экологических катастроф, социальных потерь, политической нестабильности и т.д. [7]. Такая ситуация требует адекватных действий, направленных на устранение в кратчайшие сроки негативного влияния дестабилизирующих факторов на функционирование банков, обосновывает актуальность разработки вспомогательных стратегий, которые формируют стратегически ориентированные направления достижения финансово-устойчивой работы банка.

На рис. 1 представлена классификация методов выбора основной и вспомогательной стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банков Украины. Критерием выбора основной стратегии будут служить стадии жизненного цикла функционирования банков, идентифицируемые в результате аналитических

расчетов на этапе диагностики и прогнозирования финансово-устойчивой и свидетельствует о степени влияния доходности на систему банка. Ведь именно диагностированное и прогнозируемое состояние баков дает возможность формировать целевые ориентиры общей доходности, эффективности использования ресурсов банка и структуры доходов и расходов. Таким образом, достигнутое состояние банка, определяет стратегические цели обеспечения его прибыльности, является тем критерием, на основе которого производится выбор основной стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка. Каждый банк имеет свой потенциал общей эффективности, свои условия его наращивания и подчиняется закономерностям циклического развития экономических процессов, которые происходят на макро-, мезо- и макроуровнях. Так, каждая стадия жизненного цикла функционирования банка соответствует определенному состоянию экономического развития.

Предлагаем следующие типологию, содержание и определяющие черты базовых стратегических альтернатив обеспечения финансово-устойчивой работы банков.

При условии соблюдения принципов финансовой устойчивости банков стратегия наступления позволяет обеспечить надлежащий уровень доходности в течение долгосрочного периода. Однако такой вид стратегии может быть выбран только для банков, имеющих значительный экологический потенциал.

Наиболее уязвимым к отклонениям является пиковый состояние системы, который идентифицируется как устойчивое, при котором уровень финансово-устойчивой работы банка достиг или превысил нормативные значения и для сохранения существующей тенденции требует постоянного мониторинга показателей, характеризующих уровень развития прибыльности банков. Поэтому для выявления и нейтрализации наиболее неустойчивых позиций с одновременным акцентированием усилий на тех сферах банка, и обеспечивают сохранение эффективного функционирования считаем целесообразным соблюдение инновационной стратегии акцентирования.

Если все же, несмотря на усилия по сохранению банка в состоянии устойчивости, динамика показателей приобрела отрицательной тенденции и система перешла в следующую стадию жизненного цикла - убывание, следует применять инновационно-восстановительную стратегию, суть которой заключается в своевременном выявлении и избежании дестабилизирующих факторов, отсутствие нейтрализации которых может привести к переходу банка в состояние риска.

При сохранении влияния деструктивных факторов на функционирование банка, в результате чего уровень финансово-устойчивой работы опустился ниже нормативного значения и продолжает спадать, а банк переходит в состояние риска, целесообразно применить инвестиционно-инновационную стратегию, суть которой состоит в выявлении и локализации негативных факторов, которые привели и углубляют угрожающее состояние, преодоление последствий угрожающих факторов влияния и созданы предпосылок для выхода банка из состояния риска на основе улучшения уровня существующих позиций функционирования банка. Стратегия предусматривает разработку системы мер, направленных на активизацию интенсивности использования всех видов экономических ресурсов банка. Важным инструментом стимулирования развития банка является донорская помощь в виде инвестиционных средств, направленных на создание и внедрение новых прогрессивных технологий для совершенствования инфраструктуры, способствовать рациональности использования трудовых ресурсов.

Наихудшая ситуация наблюдается в банках, где хранится усиление деструктивных факторов на их развитие, в результате чего уровень доходности опустился ниже порогового значения и продолжает падать, а банк переходит в состояние угрозы, когда формируются разрушительные тенденции, что приводит к нарушению финансово-устойчивой работы банка. Для быстрого вывода банка по состоянию угрозы целесообразным считаем выбрать стратегию сопротивления, сущностью которой является формирование вектора противодействия существующим дестабилизирующим факторам путем их подавления, локализации, нейтрализации и его направления на преодоление влияния деструктивных факторов доходности и избежания состояния, при котором нарушаются финансово-устойчивой работы банка и начинаются качественно новые процессы, которые могут привести к полному его краху. Острота и напряженность состояния доходности таких банков обуславливают необходимость: во-первых, строгого контроля и экономия финансовых, материально-технических ресурсов; во-вторых, требует радикальных изменений взаимоотношений различных сфер функционирования банка, методов и средств управления. Данная стратегия может обеспечить сопротивление угрожающей ситуации и переход в состояние риска только при корпоративном управлении и поддержке государства.

Вместе с этим основные стратегии прибыльности банков является лишь их обобщающим ориентиром функционирования и не позволит учитывать особенности всех направлений в выборе оптимального варианта достижения их общей

эффективности. Подробнее учесть эти особенности позволяет разработка и выбор вспомогательных стратегий обеспечения финансово-устойчивой работы банков.

Формирование вспомогательной стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка предполагает нахождение такого пути, который бы обеспечил достижение поставленных целей основной стратегией, исходя из текущего состояния прибыльности банка и возможностей достижения желаемого результата, которые исчисляются на этапе прогнозирования общей прибыльности работы банка. Так как финансовая устойчивость требует одновременного учета потребностей и возможностей банка и обеспечения высокого уровня корпоративного управления, то сам уровень корпоративного управления формирует поле стратегических решений, необходимых для обеспечения финансово-устойчивой работы банка.

Сочетание составляющих прибыльности банка и уровней корпоративного управления позволяет сформировать поля стратегических решений (табл. 1), которые будут характеризовать степень корпоративного управления банка.

Целесообразным является выделение двух стратегических полей: 1 - эффективного и 2 - неэффективного корпоративного управления. Поле 1 показывает превышение расчетного значения уровня корпоративного управления банка над нормативным значением, равным 0,35, тогда как поле 2, наоборот, - диапазон расчетных значений, не превышаю 0,02 соответствует уровню, что не достиг критического значения, а диапазон от 0,021 до 0,35 свидетельствует о превышении критического, но недостижимость нормативного уровня показателя.

Таблица 1 – Матрица выбора вспомогательной стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка

Уровень корпоративного управления				
1 – «Поле эффективного КУ»		2—«Поле неэффективного КУ»		
Расчетное значение показателей				
0,36 - 1,0		0,021 - 0,35		0 - 0,02
Этап жизненного цикла функционирования банков по уровню корпоративного управления				
рост	устойчивость	падение	риск	угроза
Тип вспомогательной стратегии				
Стратегия наращивания потенциала КУ	Стратегия фокусирования	Стратегия управленческих инноваций	Стратегия нейтрализации корпоративных рисков	Стратегия антикризисного управления

На основе сравнительного анализа нормативных и деструктивных воздействий на функционирование банка предлагаем набор вспомогательных стратегий обеспечения финансово-устойчивой работы банка отнести:

Стратегию наращивания потенциала корпоративного управления, которая базируется на первоочередности укрепления управленческого потенциала банка и предусматривает обеспечение роста уровня финансово-устойчивой работы банка из внутренних источников, повышения инвестиционной привлекательности.

Стратегию фокусирования, которая направлена на решение проблемы удержания достигнутого уровня корпоративного управления, обеспечивающей достижение высокого значения показателей финансово-устойчивой работы банка. Этой стратегии развития целесообразно придерживаться тем банкам, которые уже достигли постоянства в уровне развития всех составляющих системы корпоративного управления для фиксации достигнутого и дальнейшего повышения уровня финансово-устойчивой работы банка.

Стратегию управленческих инноваций, имеет целью внедрение и эффективное использование прогрессивных механизмов корпоративного управления на основе проведенных научных и прикладных исследований. Цель стратегии развития целесообразно придерживаться тем банкам, значение уровня корпоративного управления которых выше нормативных показателей, однако наблюдается негативная тенденция во времени, приводит финансовое предприятие в состояние падения уровня корпоративного управления.

Стратегию нейтрализации корпоративных рисков, направленная на выявление корпоративных рисков, идентификацию рисков, комплексную диагностику корпоративного управления, аккумуляцию внутреннего потенциала нейтрализации риска. Этой стратегии развития целесообразно придерживаться тем банкам, значение уровня корпоративного управления которых выше критических, но ниже нормативных показателей, приводит финансовое предприятие в состояние риска уровня корпоративного управления.

Стратегию антикризисного управления, задачей которой является выведение банка из состояния угрозы и предусматривает реструктуризацию методов и средств управления. Применяется для банков, где независимо от усилий по преодолению угрожающей ситуации показатели уровня корпоративного управления банка сохраняют отрицательную тенденцию. Данная стратегия может обеспечить переход из состояния угрозы в состояние риска только при положительном внешнем воздействии.

Выбор типа стратегии обеспечения финансово-устойчивой работы банка осуществляется с помощью сформированной матрицы, которая устанавливает зависимость выбора основной стратегии от этапа жизненного цикла функционирования банка, а именно от уровня доходности, и вспомогательной - от уровня корпоративного управления банка.

По результатам аналитических исследований для банков Украины целесообразно избрание одного из основных стратегий: инновационно-восстановительная стратегии, направленной на повышение уровня финансово-устойчивой работы банка, для достижения которой необходимо ее сочетание с вспомогательными стратегиями: стратегия наращивания потенциала корпоративного управления, стратегия фокусирования, стратегия управленческих инноваций, стратегия нейтрализации корпоративных рисков и стратегия антикризисного управления, для достижения комплексного уравновешенного корпоративного управления, путем объединения усилий банковского руководства и государственных органов власти вокруг решения экологических проблем, повышение уровня финансово-устойчивой работы банка.

Избрание основных: стратегии наступления, инновационной стратегии акцентирования в текущем периоде не целесообразно для одного из рассматриваемых банков.

Выводы. Проведенное исследование подтверждает, что в банках Украины сохраняется влияние деструктивных факторов, в результате чего уровень доходности хотя и превысил нормативное значение и в сравнении с предыдущим годом наблюдается понижение и банки переходят в состояние падения, однако за счет запаса значение уровня корпоративного управления имеющиеся дестабилизаторы не выводящий данные банки из состояния роста по вспомогательной стратегией. Поэтому для обеспечения роста финансовой устойчивости необходимо выбрать основную инновационно-восстановительную стратегию, которая позволит выявить и локализовать негативные факторы, углубляющие состояние падения и не переведут банки в состояние риска доходности и вспомогательную стратегию наращивания потенциала корпоративного управления, основанный на сохранении достигнутой пропорциональности развития всех сфер для обеспечения финансово-устойчивой работы банка. Избранные стратегии предусматривают разработку системы мер, направленных на активизацию интенсивности использования всех видов ресурсов банка: финансовых, человеческого капитала, структурных мощностей, ликвидации

непроизводительных расходов и т.д., при обеспечении их надежной корпоративного управление и эффективного использования.

Следующим этапом является выбор механизма реализации финансово-устойчивой работы банка - последовательность действий руководства банка, государства и региональных органов власти и комплекс используемых ими функций, принципов, методов и инструментов с целью реализации концепции, стратегии и целевых программ обеспечения финансово-устойчивой работы банка.

Обеспечение реализации стратегии включает два аспекта: организационную систему и систему согласования планов. Организационная система включает органы, которые отвечают за права, ответственность, подчиненность. Система согласования планов обеспечивает преемственность стратегических планов (5 лет), тактических по качественным направлениям (до 5 лет, 2-3-4 года), текущих - на ближнюю перспективу, оперативно-календарных - годовой план разбивается на квартальные, помесечные, дневные.

На этапе оценки стратегии финансово-устойчивой работы банка определяется способность стратегических мероприятий обеспечить реализацию стратегических целей, устанавливается соответствие выбранной стратегии финансово-устойчивой работы банка с его внутренним потенциалом, способностью обеспечения прибыльности за счет повышения уровня корпоративного управления. Надо иметь в виду, что по результатам проведенного оценивания могут быть выявлены заранее непредсказуемые недостатки выбранных стратегий финансово-устойчивой работы банка. В зависимости от типа идентифицированных ошибок и упущений, которые устраняются в последующих этапах, производится коррекция концепции, уточнения стратегических целей, набора стратегий и мероприятий, объясняет существование обратных связей, задачей которых является обеспечение повышения эффективности реализации стратегии. Для того, чтобы уменьшить ожидаемые ошибки, придется вносить изменения в уже существующие стратегии. И, безусловно, стратегию необходимо уточнять при изменении обстоятельств. Такие изменения вносятся в течение всего времени, когда стратегия применяется в реальной жизни.

Список литературы

[1] Агафонов И., Абанкина Т., Высоковский А. (1998) Доходы муниципальных образований – С. 17-21

[2] Герасимчук З.В. (2000) Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання: [навчальний посібник]. С. 17-21.

[3] Дандевіч Г. (2000) Як місто може генерувати свій економічний розвиток. Економічний часопис. №11-12. – С.21-22.

[4] Маскон М., Альберт М., Хедоури Ф. (1992) Основы менеджмента. С. 9-11.

[5] Радченко К.І. (2003) Стратегічний аналіз у бізнесі: [навч. посіб]. С. 16-19.

[6] Шершньова З.Є. (2004). Стратегічне управління: [підручник] С. 233-240.

[7] Герасимчук З.В., Вавдіюк Н.С. (2006) Економічна безпека регіону: діагностика та механізм забезпечення. С. 117.