

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Луцький національний технічний університет  
Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України  
Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (м. Київ)  
Інститут економіки промисловості НАН України (м. Київ)  
Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України», Волинський обласний центр зайнятості  
Головне управління статистики у Волинській області  
Київський національний університет будівництва і архітектури  
ДНУ «Академія фінансового управління» (м. Київ), Хмельницький національний університет  
Державний університет економіки і технологій (м. Кривий Ріг)  
Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця)  
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (м. Луцьк)  
Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. академ. С. Дем'янчука (м. Рівне)  
Державний університет «Житомирська політехніка» (м. Житомир)  
Мукачівський державний університет (м. Мукачеве)  
Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)  
Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща)  
Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)  
Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)  
Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)  
Сільськогосподарська академія університету імені Вітовта Великого (м. Каунас, Литва)

## **АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**IX Міжнародна науково-практична конференція**

**Луцький національний технічний університет**

**15 грудня 2023 року**

**Частина 1**

## **THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT**

**9 th international scientifically-practical conference**

**Lutsk National Technical University**

**15 December, 2023**

**Part 1**

**Луцьк – 2023**

УДК 338.24 : 330.342 (063)

А 43

ББК 65.050 : 65.013

**Рецензенти:**

**Голян В.А.** – д.е.н., професор, директор ГО «Європейський аналітичний центр»;

**Черчик Л.М.** – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Волинського національного університету імені Лесі Українки.

*Рекомендовано Вченою радою Луцького національного технічного університету (протокол № 5 від 27 грудня 2023 р.)*

**А 43 Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. 380 с.**

**The actual problems of social and economic systems management : 9 th international scientifically-practical conference, Part 1. December 15, 2023, Lutsk: LNTU, 2023. 380 p.**

Збірник містить матеріали учасників VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», що охоплюють проблеми управління національним господарством, галузями та господарськими комплексами; управління державними фінансами та інвестиційного забезпечення відбудови України, регіонального менеджменту та міжнародного співробітництва в контексті подальшої євроінтеграції України; менеджменту та економіки підприємства; управління персоналом, трудового потенціалу, лідерства; ринку праці, зайнятості населення, соціального партнерства; управління логістичними процесами на різних рівнях господарювання, а також економіки довкілля та природних ресурсів.

Для науковців, аспірантів, студентів, практиків, які досліджують проблеми управління соціально-економічними системами різних рівнів.

*Матеріали друкуються в авторській редакції.*

*Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.*

© Луцький національний технічний університет, 2023

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ №1

УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ, ГАЛУЗЯМИ ТА  
ГОСПОДАРСЬКИМИ КОМПЛЕКСАМИ

<b>Bodashevskа Y.</b> UKRAINE'S MIGRATION CHALLENGE: OVERCOMING THE CONSEQUENCES OF THE RUSSIAN INVASION .....	13
<b>Valiiova I.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ СУБ'ЄКТІВ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ .....	14
<b>Valiev R.A.</b> INVESTMENT ENVIRONMENT IN UKRAINE IN THE CONDITIONS OF WAR .....	19
<b>Kozarzewski P.</b> O ROŻNORODNOŚCI KAPITALIZMU W EUROPEJSKICH PAŃSTWACH POSTKOMUNISTYCZNYCH .....	20
<b>Korolchuk L.V.</b> THE ROLE OF BUSINESS IN THE IMPLEMENTATION OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT CONCEPT IN THE CONDITIONS OF WAR .....	23
<b>Korolchuk L.V., Blazhko Ya. Iu.</b> DIGITAL MARKETING IN CRISIS MANAGEMENT .....	24
<b>Korolchuk L.V., Chmil M.V.</b> LABOR MIGRATION OF UKRAINIANS: CURRENT TRENDS .....	25
<b>Korolchuk L.V., Yevpak S. V.</b> MARKETING AS A MANAGEMENT FUNCTION OF ORGANIZATIONS .....	27
<b>Korolchuk L.V., Tararai A. M.</b> DEVELOPMENT OF MARKETING IN UKRAINE UNDER THE INFLUENCE OF EUROPEAN INTEGRATION.....	28
<b>Korolchuk L.V., Kiryk V. A.</b> THE IMPORTANCE OF SWOT ANALYSIS IN BUSINESS .....	29
<b>Khodyrieva O.O.,</b> IMPRPVIG LEARNING AND MOTIVATION OF EMPLOYEES TROUGH GAMIFICATION TECHNOLOGY .....	30
<b>Miszczuk A.A., Miszczuk M.H.</b> LOCAL GOVERNMENT REFORMS AS AN ELEMENT OF BUILDING RESILIENCE OF THE STATE, SOCIETY AND ECONOMY - EUROPEAN EXPERIENCE AND LESSONS FOR UKRAINE.....	32
<b>Radionova O.</b> INTEGRATED APPROACHES TO AGROTOURISM DEVELOPMENT MANAGEMENT .....	34
<b>Баула О.В., Тендюк В.М.</b> ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЦИФРОВОГО ПРОСТОРУ ЄС .....	37
<b>Бородіна А.С., Ляшок Н.Ю.</b> АНАЛІЗ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ .....	39
<b>Бородіна А.С., Попова О.Ю.</b> КУЛЬТУРНІ РОЗХОДЖЕННЯ ТА СТИЛІ УПРАВЛІННЯ .....	42
<b>Галазюк Н.М., Чугай Б.В.</b> ІННОВАЦІЇ ЯК РУШІЙНА СИЛА РОЗВИТКУ СВІТОВОГО РИНКУ ТЕХНОЛОГІЙ В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ .....	45

<b>Деревлюк В.В., Кудлай В.Г.</b> РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЕКОНОМІЧНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА УКРАЇНИ І КИТАЮ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ КРАЇНИ .....	48
<b>Диха М.В., Диха В.В., Зима В.М.</b> ЕКОЛОГІЧНІСТЬ ЯК СКЛАДОВА СУЧАСНОЇ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ СИСТЕМИ .....	52
<b>Довгун С.О.</b> ПЕРСПЕКТИВИ ЕКОНОМІЧНОЇ ДИПЛОМАТІЇ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО КУРСУ УКРАЇНИ .....	54
<b>Довгун С.О.</b> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК ЗАПОРУКА ЕФЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ .....	57
<b>Кичан О.О., Смирнова Т. А.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ КОСМЕТИЧНИХ ЗАСОБІВ .....	60
<b>Максимова І.І.</b> ПАРАСОЛЬКОВИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ КЛІМАТИЧНИМИ ЗМІНАМИ: ЯК ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ВИЗНАЧАЄ ЗЕЛЕНЕ МАЙБУТНЄ ЕКОНОМІКИ .....	62
<b>Мацерук А. А.</b> СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І СПІЛЬНОТ У СИСТЕМІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	65
<b>Михальчук І.В.</b> МЕТОДИ І ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В СИСТЕМІ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА .....	68
<b>Лозиченко О.М.</b> ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОБГРУНТУВАННЯ СУТНОСТІ КАТЕГОРІЇ «ЕКОНОМІЧНА ПОВЕДІНКА ДОМОГОСПОДАРСТВА» .....	71
<b>Мирулюбова Т.В.</b> ФАКТОРИ ТА СКЛАДОВІ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	73
<b>Науменко Н.С.</b> ОБОПІЛЬНІ ЕКОНОМІЧНІ ВТРАТИ УКРАЇНИ ТА ПОЛЬЦІ ВНАСЛІДОК БЛОКУВАННЯ КОРДОНУ В УМОВАХ ВІЙНИ .....	75
<b>Олексюк О.Л.</b> РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ БОРГОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЮ БАНКУ .....	78
<b>Орленко О.М., Таці Д.О.</b> ВАЛОВИЙ ВНУТРІШНІЙ ПРОДУКТ ЯК ІНДИКАТОР РОЗВИТКУ КРАЇНИ .....	80
<b>Орленко О. М., Шахкян А. Р.</b> БАНКРУТСТВО ЯК ЕТАП ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ПІДПРИЄМСТВА .....	81
<b>Письменна Я.С., Ляшок Н.Ю.</b> ОСОБЛИВОСТІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .....	83
<b>Приходько (Єременко) А. Ю., Похилько С. В.</b> ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА СФЕРУ СТРАХУВАННЯ.....	85
<b>Сахнюк Ю.І.</b> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК ЗАПОРУКА ЕФЕКТИВНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	86
<b>Синиченко А.В.</b> УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	89
<b>Смирна О.В., Григораш В.О.</b> ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	92

<b>Тесленок І.М., Анненков Р.В.</b> МЕТОДИКА ОЦІНЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ГОСПОДАРСЬКОГО КОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ .....	95
<b>Харинович-Яворська Д.О.</b> РЕНЖИНІРИНГ ПОВОЄННОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ ЯК ЧАСТИНА РЕГЛОБАЛІЗАЦІЇ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК.....	96
<b>Хлівненко М.С.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ.....	98
<b>Чернявська Ю.Б., Корсун І.М.</b> ДЕЯКІ СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ЕКВАРИНГУ .....	101
<b>Шевчук В.О., Бережницька У.Б.</b> СВІТОВІ ПРОДОВОЛЬЧІ КРИЗИ ТА РОЛЬ УКРАЇНИ У ЇХ ПОДОЛАННІ .....	103
<b>Ягодзінський С.М.</b> СИСТЕМА МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ: ПОГЛЯД ХХІ СТОЛІТТЯ .....	105

## СЕКЦІЯ №2

### УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ, ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ.

<b>Ryatigorets D.</b> FINANCIAL SECURITY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF BUSINESS IN UKRAINE IN THE POST-WAR PERIOD .....	108
<b>Бакай В.Й.</b> НАСЛІДКИ БЛОКУВАННЯ КОРДОНІВ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ .....	109
<b>Бей Г. В., Гуренко Д. В.</b> ПРОЦЕДУРИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ: НЕДОЛІКИ ТА ШЛЯХИ ЇХ УСУНЕННЯ .....	111
<b>Бобро Н.С.</b> СУЧАСНА ТРАНСФОРМАЦІЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ: ЦИФРОВІЗАЦІЯ І ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ .....	114
<b>Біланенко О.М.</b> РОЛЬ ДІДЖИТАЛ-АГЕНЦІЙ У ФОРМУВАННІ МАРКЕТИНГОВОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА .....	117
<b>Богач О. В.</b> ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПЛАТІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ .....	118
<b>Вербова О.С., Черненко Н. О.</b> ІНВЕСТИЦІЙНІ РИЗИКИ: ЯК ЗМЕНШИТИ ВТРАТИ ПРИ ІНВЕСТУВАННІ .....	120
<b>Вісцька О.В.</b> РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СИСТЕМУ АДМІНІСТРУВАННЯ ПОДАТКУ НА ПРИБУТОК ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ.....	122
<b>Демидюк М.Д.</b> ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ РЕГІОНУ .....	124
<b>Дудченко І.А., Корогодова О.О.</b> ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІДБУДОВИ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ ...	125
<b>Дороніна О.А.</b> РЕСКІЛЛІНГ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ В СИСТЕМІ ЗАХОДІВ РЕГІОНАЛЬНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ .....	127
<b>Єременко А.В.</b> ПЕРЕВАГИ СТВОРЕННЯ НЕМАТЕРІАЛЬНИХ АКТИВІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ .....	129

<b>Кашина Г. С., Шаравар В.С., Сохацький О. А.</b> ВПЛИВИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА БІЗНЕС .....	131
<b>Капустинський Р.В.</b> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ЖИТЛОВУ НЕРУХОМІСТЬ .....	132
<b>Клименко К. В., Ухналь Н. М.</b> ОКРЕМІ АСПЕКТИ ОПОДАТКУВАННЯ БАНКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	135
<b>Кловак В.С., Смирнова Т.А.</b> ПЕРСПЕКТИВИ МІЖНАРОДНИХ ІНВЕСТУВАНЬ У СФЕРІ ЕКОЛОГІЇ В ПРОЦЕСІ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ .....	138
<b>Козьмук Н.І., Мірошниченко Я.С.</b> ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ.....	142
<b>Кожушко Е.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОПОДАТКУВАННЯ ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВ: НЕОКЛАСИЧНИЙ ТА ІНСТИТУЦІЙНИЙ ПІДХОДИ.....	144
<b>Косінський П.М.</b> РОЛЬ КОНКУРЕНЦІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ .....	146
<b>Косінський П.М.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ РЕГУЛЮВАННЯ КОНКУРЕНЦІЇ В ДЕРЖАВІ .....	147
<b>Косінський П.М.</b> ПРІОРИТЕТНІ ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ДЕРЖАВИ .	149
<b>Ніколаєва А.М., Богомазюк С.П.</b> УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ .....	150
<b>Обиход Г.</b> ФАКТОРНА ТА ДИНАМІЧНА МОДЕЛІ РЕЗИЛІЄНТНОСТІ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ.....	151
<b>Олійник Я.В., Кучерява М.В.</b> ІНФОРМАЦІЙНІ ДЖЕРЕЛА АНАЛІЗУ ТА МОНІТОРИНГУ РИЗИКІВ ТРАНСФЕРТНОГО ЦІНОУТВОРЕННЯ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ .....	155
<b>Панченко О.І., Степанчук С. М.</b> ІНВЕСТИЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ .....	156
<b>Стегней М. І., Неймет В. В., Михальчинець Н. О., Люльченко С. В.</b> КОНКУРЕНТНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ.....	158
<b>Стасюк Н., Полінкевич О.М.</b> СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	160
<b>Шпаков А.В., Шпакова Г.В.</b>	161
КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК КАТАЛІЗАТОР ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТА МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ.....	161
<b>Ящук С. А., Подлужна Н. О.</b> ФІНАНСОВІ НАСЛІДКИ РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ ПРОТИ УКРАЇНИ У РОЗРІЗІ СФЕРИ ОПОДАТКУВАННЯ.....	164

**СЕКЦІЯ №3**  
**РЕГІОНАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО,**  
**ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ**

<b>Берсеньов С.А.</b> МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ ВИКОРИСТАННЮ УКРАЇНСЬКИМИ ТОВАРОВИРОБНИКАМИ СХЕМ НЕПРАВОМІРНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ПОДАТКОВОГО НАВАНТАЖЕННЯ ЧЕРЕЗ ОФШОРНІ ЦЕНТРИ.....	166
---	-----

<b>Діденко А.В.</b> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МІЖНАРОДНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.....	168
<b>Буняк Н.М.</b> ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ЕКОСИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОКАЛІЗАЦІЇ.....	170
<b>Бородіна А.С., Подлужна Н.О.</b> АНАЛІЗ ВПЛИВУ МАКРОЕКОНОМІЧНИХ ФАКТОРІВ НА ІНФЛЯЦІЮ В УКРАЇНІ ....	172
<b>Гордєєва І.О.</b> БАЛАНС МІЖ ЗАХИСТОМ АВТОРСЬКИХ ПРАВ І ДОСТУПОМ ДО ОСВІТНІХ МАТЕРІАЛІВ .....	176
<b>Єгорова І.Г., Ізмайлов Я.О.</b> СУЧАСНІ ВИКЛИКИ МІЖНАРОДНІЙ ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ ТА ЕФЕКТИВНІ ЗАХОДИ ЩОДО ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....	177
<b>Завгородній Д.І., Білоцерківський О.Б.</b> МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО НІМЕЧЧИНИ В СФЕРІ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ.....	179
<b>Кузьменко Є.О.</b> ПОЗИЦІЇ УКРАЇНИ НА СВІТОВОМУ РИНКУ АГРОПРОДУКЦІЇ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ АГРОСЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ .....	182
<b>Левченко І.В.</b> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД МИТНО-ТАРИФНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ЙОГО АДАПТАЦІЯ У НАЦІОНАЛЬНУ ПРАКТИКУ .....	184
<b>Ліщук Н.В.</b> РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА, ЯК ЗАПОРУКА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ УКРАЇНИ .....	186
<b>Марусенко А. В.</b> МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬНО-ВЛАДНИХ ВІДНОСИН .....	189
<b>Міголь Є.В.</b> ЕФЕКТИВНІ ІНСТРУМЕНТИ МІЖНАРОДНОГО ПОДАТКОВОГО ПЛАНУВАННЯ КОМПАНІЙ З ІНОЗЕМНИМ КАПІТАЛОМ .....	191
<b>Поросюк С.В., Несторенко Т.П.</b> СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПЕРЕМІЩЕНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ЯК СУБ'ЄКТУ ЕКОНОМІКИ	193
<b>Симоненко А. Л., Корогодова О. О., Глущенко Я. І.</b> ВПЛИВ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІКУ КРАЇН НА ПРИКЛАДІ ІЗРАЇЛЮ .....	196

#### СЕКЦІЯ №4

#### МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА, ЛОГОСТИКА

<b>Koreniuk D. D.</b> ACHIEVING EFFECTIVE FEEDBACK IN MARKETING .....	200
<b>Neskorodieva I., Li Li</b> APPROACHES TO UNDERSTANDING THE ESSENCE OF ENTERPRISE'S WORKING CAPITAL .....	202
<b>Savko O., Gutsulyak V., Yefimchuk M.</b> METHODS OF EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES..	204
<b>Ovsienko S. S., Kukharuk A. D.</b> FEATURES OF SUPPLY CHAIN DESIGN IN THE CONTEXT OF INDUSTRY 4.0 .....	205
<b>Андрушкевич Н.В., Польова Н.М.</b> ОБґРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ НА ОСНОВІ ПІДХОДУ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	208

<b>Антонова А.О.</b> КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ .....	210
<b>Ачкасова С. А., Дмитренко В. А.</b> ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ ПРАВИЛ СТРАХУВАННЯ СПЛАТИ МИТНИХ ПЛАТЕЖІВ .....	213
<b>Афанасьєва В.Д., Орленко О.М.</b> ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГОВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ .....	215
<b>Бобровник В. М.</b> БРЕНД ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ АКТИВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТА СТІЙКОГО РОЗВИТКУ КОМПАНІЇ .....	216
<b>Бондар-Підгурська О.В., Курзанцев Д.В., Коростелін С.В., Михальчук Д.П., Дігтярь Є.С.</b> МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА: ІМІДЖ І КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА.....	219
<b>Буднікевич І.М., Бастраков Д.А.</b> ЕКОСИСТЕМА ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ ТА РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В ЇЇ РОЗВИТКУ .....	221
<b>Вавдіюк Н. Ю.</b> ПОЛІТИКА РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА .....	224
<b>Василик Н.М.</b> ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА НАВЧАЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЗВО.....	225
<b>Волковський М. А., Мізіна О. В.</b> ЗНАЧЕННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ .....	227
<b>Гаража Б.В., Смирнова Т.А.</b> ДИЗАЙН ЯК ІНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГОВОЇ ТОВАРНОЇ ПОЛІТИКИ .....	229
<b>Голей Ю.М.</b> ДІАГНОСТИКА ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ .....	231
<b>Голівець С.М.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ .....	234
<b>Грищенко Ю.А.</b> ЛОГІСТИЧНІ ПРОБЛЕМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ДИСТРИБУЦІЇ ТОВАРІВ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	236
<b>Демчук К.С.</b> ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ГАЛУЗІ ВАНТАЖНИХ АВТОМОБІЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ В УКРАЇНІ.....	238
<b>Власенко В.А., Бурко А.О.</b> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДСИСТЕМОЮ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РИНКОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ.....	240
<b>Власенко В.А., Матвійчук Ю.М.</b> ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ТА ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА У СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	243
<b>Власенко В.А., Рибалка А.О.</b> КОНЦЕПТУАЛЬНІ СКЛАДОВІ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	246
<b>Далюк Н.Я.</b> ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛІДЕРА ГРОМАДИ .....	249
<b>Дорошенко О.С.</b> НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЛОГІСТИЦІ СКЛАДУВАННЯ .....	253
<b>Дутчак Р. Р., Дутчак В. Ф.</b>	



ДОКУМЕНТУВАННЯ ЗБИТКІВ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ВІД ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ .....	254
<b>Іванов О.Г., Божидай І.І.</b>	
УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ПРОДАЖІВ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ У СЕГМЕНТІ В2В .....	256
<b>Каламан О. Б., Дишкантюк О. В., Власюк К.В.</b>	
ОСОБЛИВОСТІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.....	259
<b>Канцір І.А., Кекляк Р. Б., Падун А. А.</b>	
АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	262
<b>Карпенко А.М., Ляшок Н.Ю.</b>	
АДАПТАЦІЯ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ УКРАЇНИ ДО ВОЄННИХ УМОВ.....	264
<b>Кодій К.М.</b>	
ЗАСТОСУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ФОРМУВАННЯ ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....	268
<b>Козарук С. М., Божидай І.І.</b>	
МОТИВАЦІЯ ЯК ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ .....	272
<b>Койнак В.В., Бабій О.М.</b>	
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	274
<b>Колесник І.С.</b>	
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ КЛЮЧОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ НА ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	275
<b>Косенко С.А., Савченко О.І., Перерва П.Г.</b>	
ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНИХ НАСЛІДКІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ .....	277
<b>Костенко А.Р., Ляшок Н.Ю.</b>	
ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗА МЕТОДОЛОГІЄЮ SCRUM.....	280
<b>Кравцов В.Ю., Новік І.О., Перерва П.Г.</b>	
МАРКЕТИНГОВА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	283
<b>Крамський С.О., Целлер В.І.</b>	
РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ НА МОРСЬКОМУ ТА РІЧКОВОМУ ТРАНСПОРТІ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД .....	285
<b>Кривко А.Ф.</b>	
ПРОГНОЗУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ .....	287
<b>Кришталь Р.Б.</b>	
ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ .....	288
<b>Курдоглянець Н.О.</b>	
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ОСНОВНИЙ ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ .....	291
<b>Куцай Н.С.</b>	
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ..	292
<b>Літвінова П.С.</b>	
ВПЛИВ РИНКОВИХ ФАКТОРІВ НА КОНЦЕПЦІЮ РОЗРОБКИ НОВОГО ТОВАРУ .....	295
<b>Левкіна Р.В., Сулімовський Т.І.</b>	
СИСТЕМНІСТЬ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	296
<b>Лозова О.В., Жежель О.В.</b>	
УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙНИ.....	298
<b>Лукінов С.С., Грінченко Р.В.</b>	
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ.....	299

<b>Мазур Ю. В., Коваль Л.А.</b> УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА	301
<b>Маліцький Р.І., Лук'янова В.В.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	303
<b>Мацюра С.І., Ярема Ю. М.</b> УРАХУВАННЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ ПРИ ОЦІНЮВАННІ РОЗМІРУ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ .....	305
<b>Місецький А.В.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	309
<b>Міщенко В. Ю., Божидай І.І.</b> МОТИВАЦІЯ ЯК ФУНКЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ .....	310
<b>Мосійчук І.В., Полінкевич О.М.</b> СТРАТЕГІЯ МАРКЕТИНГУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	312
<b>Нужна О.А., Никитюк Н.В.</b> МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ НЕПРЯМИХ ВИТРАТ НА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	313
<b>Нужна О.А., Пашкевич А.В.</b> ВДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНОЇ МЕТОДИКИ ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	315
<b>Проскуріна Є.О., Глізнуца М.Ю., Крамської Д.Ю. Перерва П.Г.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНЦІЙ МІЖНАРОДНОГО ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖЕРА.....	316
<b>Пустовгар С.А., Кустов Р.В.</b> ПІДХОДИ ДО ТРАКТУВАННЯ СУТНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА .....	319
<b>Онанченко О.Є.</b> СУЧАСНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	322
<b>Олександренко І.В., Малюк В.П.</b> СУТНІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ....	324
<b>Орленко О.М., Семенцова А. С.</b> РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ ПРОСТОРИ УКРАЇНИ.....	326
<b>Орленко О. М., Фараонов Є. Р.</b> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ .....	328
<b>Орлик О.В., Клименко К.О.</b> СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ІМІДЖЕВИЙ ІНСТРУМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ ТА ТУРИЗМУ .....	330
<b>Осадчий М. Л.</b> ВПОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ.....	332
<b>Петросян А.А., Танасюк І.М.</b> НАПРЯМИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ НА РИНКУ ПОСУДУ ТА ПОБУТОВОЇ ТЕХНІКИ В УКРАЇНІ .....	335
<b>Петрухнов О.В., Сергієнко О.А.</b> ВИКОРИСТАННЯ МЕРЕЖЕВОГО ПІДХОДУ ТА АНАЛІЗ ДАНИХ У СИСТЕМІ БІЗНЕС-МЕНЕДЖМЕНТУ .....	337

<b>Плоскіна Я.Л., Щолокова Г.В.</b> УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У КОНТЕКСТІ РОЗРОБКИ МАРКЕТИНГОВИХ ЗАХОДІВ З УДОСКОНАЛЕННЯ ОБСЛУГОВУВАННЯ КЛІЄНТІВ ПІДПРИЄМСТВА .....	339
<b>Подоляк О.О., Рибалка В.В., Шапран Є.М.</b> ВДОСКОНАЛЕННЯ АСОРТИМЕНТНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА .....	341
<b>Полінкевич О.М.</b> ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	342
<b>Просвірніков М. В.</b> СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ В РОБОТІ МІЖНАРОДНИХ ВАНТАЖНИХ ПЕРЕВІЗНИКІВ І ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ В УКРАЇНІ.....	343
<b>Савко О.Я., Возний І.З., Вінтонів Т.З.</b> АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНУ.....	345
<b>Свириденко О. А.</b> ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ МІНЛИВОГО БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА: СОЦІАЛЬНО-ПОЛІТИЧНИЙ КОНТЕКСТ .....	346
<b>Рибалка В.В., Подоляк О.О., Шапран Є.М.</b> ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ В МАРКЕТИНГУ: ПЕРЕХІД В МАЙБЕТНЄ БІЗНЕСУ .....	350
<b>Святна Т.О.</b> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВАХ ....	351
<b>Середюк К.В., Корлюк Д.С.</b> ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В СИСТЕМІ РИНКОВИХ ВІДНОСИН .....	353
<b>Середюк К.В., Леонтєва А.А.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В РИНКОВИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ .....	354
<b>Сисосєв В.В.</b> ЛОГІСТИЧНА КООРДИНАЦІЯ ЯК МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ МІЖФУНКЦІОНАЛЬНОЮ ВЗАЄМОДІЄЮ .....	355
<b>Старушкевич Ю. В., Синиченко А. В.</b> ВИКОРИСТАННЯ ЕКСПЕРТНИХ МЕТОДІВ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.....	359
<b>Сулімов В.А.</b> ТРУДНОЦІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ. НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ В СФЕРІ БІЗНЕСУ .....	362
<b>Суханова М.О., Ляшок Н.Ю.</b> НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ.....	364
<b>Таранич О.В., Мордванюк А.В.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ В ОПЕРАЦІЙНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ .	367
<b>Товкачова А.С., Федоренко К.В., Корогодова О.О.</b> ІНТЕГРАЦІЯ МАРКЕТИНГУ І ЛОГІСТИКИ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ .....	370
<b>Хробуст Ю. М.</b> УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ В СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА ЗЕРНОВИХ КУЛЬТУР .....	372
<b>Рибалко-Рак Л.А., Білан Л.П., Держій Р.В.</b> ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЕКТУВАННЯ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА: ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ .....	374
<b>Хохлова В.В., Темченко О.А.</b> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ГІРНИЧО-МЕТАЛУРГІЙНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ НА ОСНОВІ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ .....	376

<b>Чергінець Р.С.</b> РОЗВИТОК СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМ ЗАКЛАДОМ.....	378
<b>Чернявська Ю.Б., Корсун І.М., Зінченко М.М.</b> ДЕЯКІ СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ ВЛАСНОГО БІЗНЕСУ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ ЕКВАРИНГУ .....	380
<b>Чурилович Ю.М., Ларченко В. В., Дюжев В.Г., Перерва П.Г., Шаповал В.С.</b> <b>Крамської Д.Ю., Синіговець О.М., Перерва П.Г.</b> ФАКТОР ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ РОЗВИТКУ КРАЇНИ .....	384
<b>Шермолевич В. В., Полінкевич О.М.</b> ПАРАДИГМА ЗБУТУ ПІДПРИЄМСТВ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	387
<b>Щербань О. Д.</b> ВИЗНАЧЕННЯ ДЕФІНІЦІЇ «ГРОШОВИЙ ПОТІК» ПІДПРИЄМСТВА.....	388
<b>Федорченко К.О.</b> ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЖИТТЄВИМ ЦИКЛОМ ЦИФРОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	390

Серед об'єктивних факторів можна виділити:

- економічна активність, низький рівень якої негативно впливає на інвестиційну привабливість;
- інфраструктура, яка потребує значного оновлення, що ускладнює ведення бізнесу та погіршує умови життя населення.
- доступ до ресурсів таких як енергія, вода та земля, адже обмеженість такого доступу створює додаткові витрати для бізнесу та населення.

Серед суб'єктивних факторів можна виділити:

- якість державної підтримки, адже бізнесмени в Україні часто скаржаться на низьку якість державної підтримки та збільшення ризиків через це.
- рівень корупції, яка є серйозною проблемою в Україні, вона негативно впливає на інвестиційну привабливість та ділове середовище.

Для підвищення конкурентоспроможності територій (регіонів, міст, територіальних громад) України необхідно:

- впроваджувати бізнес-орієнтований підхід до територіального розвитку. Це означає, що територіальні органи влади повинні створювати сприятливі умови для розвитку бізнесу, такі як пільгові умови для ведення бізнесу, підтримка малого і середнього бізнесу та розвиток інфраструктури;
- рівномірно розподіляти інвестиції між територіями, що допоможе підвищити конкурентоспроможність менш розвинених територій;
- покращувати політичну ситуацію в регіонах, що сприятиме створенню сприятливого інвестиційного клімату.

Однак, для того, щоб досягти значного підвищення конкурентоспроможності регіонів, міст та територіальних громад України необхідні зусилля з боку міської влади, бізнесу та міжнародних партнерів.

1. Іртищева І. О. Сучасні особливості управління проектами регіонального розвитку в умовах віртуалізації економіки / І. О. Іртищева, М. І. Стегней, Є. С. Клецов // Фінансове регулювання зрушень в економіці України [Електронний ресурс] : збірник тез доповідей VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м.Мукачево, 23 березня 2023 року). - Мукачево : МДУ, 2023. - С. 171-173.

2. Стегней М. І. Трансформаційні процеси управління економічними системами / М. І. Стегней, В. В. Ковач // Фінансове регулювання зрушень в економіці України [Електронний ресурс] : збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м.Мукачево, 24 березня 2021 року). - Мукачево : МДУ, 2021. - С.231-233

3. Індекс конкурентоспроможності міст України/ URL: [http://www.ier.com.ua/ua/mci/index\\_2021](http://www.ier.com.ua/ua/mci/index_2021)

**Стасюк Н.**

магістер ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування»

**Полінкевич О.М.**

д.е.н., професор, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та логістики  
Луцький національний технічний університет, м. Луцьк, Україна

## СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ

На початку XXI століття головним стратегічним завданням всесвітньої спільноти є забезпечення стабільного та ефективного існування сучасної цивілізації на основі цілісності природного середовища, економічної життєздатності та соціальної справедливості для теперішніх і майбутніх поколінь. Розв'язання цих питань стало можливим завдяки впровадженню в соціальну та освітню політику стратегії сталого розвитку.

Концепція сталого розвитку базується на розумінні складного феномену сталості, що визначається здатністю системи утримувати довгострокову рівновагу при впливі зовнішніх факторів. Система досягає довгострокової рівноваги, коли зовнішні впливи компенсуються внутрішніми. Цей вид рівноваги також називається гомеостазом, що вказує на процес саморегуляції, здатність відкритої системи зберігати баланс свого внутрішнього стану за допомогою координованих реакцій для підтримки динамічної рівноваги.

На сьогодні стратегія сталого розвитку є основною стратегією для подальшого існування інформаційного (постіндустріального) суспільства. Інтелектуальної альтернативи сталому розвитку не існує, і всесвітнє співтовариство здійснює конкретні заходи для переходу на цю нову стратегію у XXI столітті. Україна значно відстає від інших країн у цьому процесі. Прискорити цей процес може створення та ефективне функціонування нової системи освіти, спрямованої на досягнення сталого розвитку.

В основі концепції сталого розвитку лежить визнання людини як основної цінності. Тому важливим є дотримання прав людини, формування у дитині культури громадянства, що включає у себе розуміння власних прав та обов'язків, розвиток активної громадянської позиції, навичок обґрунтованого висловлення власних думок, а також свідому та відповідальну участь у громадських справах, зокрема тих, що спрямовані на вирішення екологічних та соціально-економічних проблем.

Освіта для сталого розвитку особлива тим, що охоплює екологічні, економічні та соціальні аспекти в навчанні та вихованні, спрямовуючи їх на формування нових ціннісних орієнтирів та моделей поведінки для молодого покоління та суспільства в цілому. Вона розширює рамки традиційної екологічної освіти, адаптуючи всі аспекти навчальної діяльності до принципів сталого розвитку. Різноманітність тем, які вона охоплює, вимагає комплексного підходу та створює можливість системного впливу на формування цінностей на індивідуальному рівні. Водночас, цей підхід дозволяє освіті виконувати важливу роль у моделюванні соціальних процесів, виражаючи випереджувальну функцію.

Сприяння сталому розвитку передбачає впровадження освітньої концепції, що ґрунтується на комплексному та динамічному підході, враховуючи важливість критичного мислення, соціального виховання і активної участі в житті суспільства. В рамках освіти для сталого розвитку взаємодіють економічні, соціальні і екологічні аспекти. На більш широкому рівні етика та справедливість виступають ключовими компонентами цієї освітньої концепції.

1. Вахович І., Ліпич Л., Полінкевич О., Хілуха О., Кушнір О. Організаційна культура в контексті стратегії розвитку фірми. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*. 2021. Випуск 61. С. 254–264. DOI: <http://dx.doi.org/10.30970/ves.2021.61.0.6121>

2. Полінкевич О.М. Критерії оцінювання якості бізнес-освіти у підприємницьких системах в умовах війни. *Науковий вісник Міжнародної асоціації науковців. Серія: економіка, управління, безпека, технології*. 2022. Т. 1 (№ 3). <https://doi.org/10.56197/2786-5827/2022-1-3-7>

3. Полінкевич О., Ліпич Л. Управління підприємницькими системами в цифровій економіці в умовах сталого розвитку. *Вісник Львівського університету. Серія економічна*. 2022. Вип. 63. С. 18–28 DOI: <http://dx.doi.org/10.30970/ves.2022.63.0.6302>

4. Polinkevych O., Pavlikha H., Voichuk M. (2022). Quality management of the education in higher education institutions of Ukraine on the principles of business socially responsibility. *National Interest*, 2 (7), 30–40. <https://sc01.tci-thaijo.org/index.php/NIT/article/view/240178>

5. Polinkevych O.M., Kuzmak O.M. Marketing triggers of effective team building as factors of ensuring the quality of education. *Економічний форум*. 2022. № 4. С. 83–89 <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-4-10>

## **Шпаков А.В.**

д.е.н., доцент, професор кафедри менеджменту в будівництві

## **Шпакова Г.В.**

д.е.н., професор, професор кафедри будівельних технологій

Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ, Україна

## **КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК КАТАЛІЗАТОР ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТА МІЖНАРОДНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ**

Вступ. В сучасній вітчизняній бізнес-практиці корпоративне управління зазвичай розглядається як механізм розподілу та перерозподілу прав власності в бізнес-структурах з великою кількістю учасників. Похідні аспекти впливу організованого на сучасних принципах корпоративного управління на загальні показники ефективності діяльності будівельних компаній корпоративного типу та переваг використання механізмів узгодження цілей стратегічного розвитку промислових підприємств з впровадженням механізмів соціальної корпоративної відповідальності залишаються за фокусом уваги як науковців так і практиків.

**НАУКОВЕ ВИДАННЯ**

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ  
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC  
SYSTEMS MANAGEMENT**

**IX Міжнародна науково-практична конференція**

**Луцький національний технічний університет**

**Частина 1**

**9 th international scientifically-practical conference**

**Lutsk National Technical University**

**Part 1**

**15 грудня 2023 року**

**15 December, 2023**

**Відповідальний за випуск:  
д.е.н., професор Шубалий О.М.**

**Відповідальний секретар:  
Хомік В.В.**

***Матеріали подано в авторській редакції***

Підписано до друку 21.12.2022 р.

Формат 60x84/16

Ум. друк. арк. \_\_\_\_\_ Обл.-вид. арк. \_\_\_\_\_

Тираж \_\_\_\_\_ прим. Зам. № \_\_\_\_\_

Відділ іміджу та промоції  
Луцького національного технічного університету  
43018, м. Луцьк, вул. Львівська, 75